

HOSPITALITY · CONSUMI E MARGINALITÀ

Negli alberghi il margine c'è. L'energia se ne prende una parte evitabile.

Il settore alberghiero italiano ha il margine operativo lordo più alto fra i comparti serviti da Sintropy: **24,2% del fatturato**. Ma è anche fra i più energivori per metro quadro, e i consumi si concentrano in tre voci che **rispondono alla regolazione oraria**.

24,2%

margine operativo lordo sul fatturato · alloggio, Italia

156–204

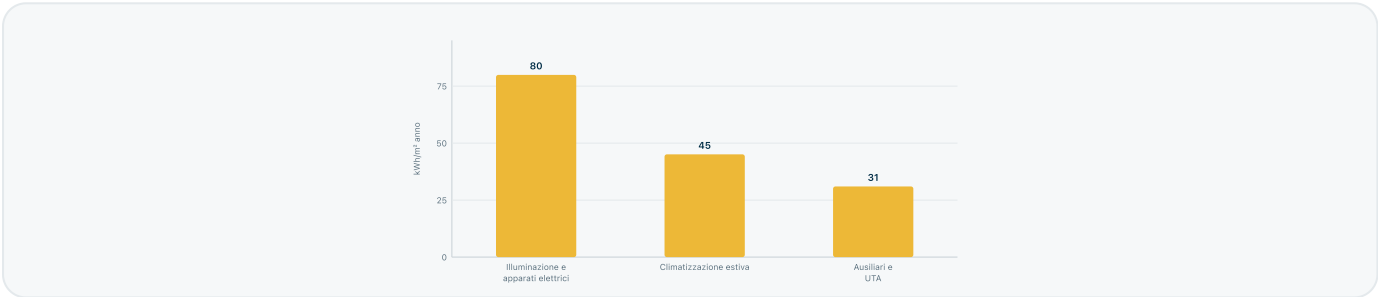
kWh/m² elettrici all'anno · alberghi medio-grandi

€ 120k

bolletta media annua per struttura · stima di settore 2022

ISTAT, *Risultati economici delle imprese 2023* (divisione alloggio) · ENEA, *Quaderni dell'Efficienza Energetica — Alberghi*, 2024, da 92 diagnosi energetiche obbligatorie · Federalberghi, comunicato 2022 per il dato di spesa.

DOVE FINISCE L'ENERGIA ELETTRICA · ALBERGHI, ZONE CLIMATICHE D–E



Valori medi con deviazione standard dichiarata dalla fonte: illuminazione 80 ± 39, climatizzazione estiva 45 ± 22, ausiliari 31 ± 18 kWh/m² anno.

ATTENZIONE ALLA TAGLIA DELLA STRUTTURA

POPOLAZIONE	ZONA C	ZONA D	ZONA E	ZONA F
Alberghi medio-grandi	—	204 / 156	190 / 144	69
Piccole e medie imprese alberghiere	85	74	66	44

kWh/m² elettrici all'anno. Per i medio-grandi i due valori sono le fasce 3.500–7.300 m² e 7.301–31.500 m². Fra le due popolazioni c'è un fattore 2–3: un 3 stelle da 40 camere va confrontato con la riga delle PMI, non con quella dei grandi.

Su un margine del **24,2%**, ogni euro di energia risparmiata vale quanto **4 €** di fatturato aggiuntivo. Il moltiplicatore è più basso che nel retail proprio perché il margine è più alto.

Fonti. ENEA, *Quaderni dell'Efficienza Energetica — Alberghi*, 2024 (92 diagnosi ex art. 8 D.Lgs. 102/2014, tabelle 37 e 52) · ENEA, *L'efficienza energetica nelle PMI del settore alberghiero*, 2025 (328 questionari) · ISTAT, *Risultati economici delle imprese 2023* · Federalberghi, comunicato 29/08/2022.
Nota sui perimetri. Le intensità ENEA sono riferite alla superficie climatizzata. Il dato di spesa Federalberghi è del 2022, in piena crisi dei prezzi: va letto come memoria della volatilità, non come costo corrente. — Analisi Sintropy

L'INTERVENTO

Una camera vuota climatizzata a setpoint pieno è spesa netta.

In una struttura ricettiva l'occupazione cambia ogni giorno, ma gli impianti spesso no. È la stessa condizione che abbiamo trovato nelle strutture sociosanitarie, dove la regolazione sull'occupazione reale ha prodotto **–35% su un anno intero**, misurato con metodo IPMVP.

REGOLAZIONE SULL'OCCUPAZIONE REALE

Il sistema riconosce gli ambienti liberi e modula setpoint e accensioni, ripristinando il comfort in anticipo sul rientro. È l'intervento a impatto maggiore, perché gran parte del consumo di climatizzazione viene speso su spazi temporaneamente vuoti.

SETPOINT ANTICIPATO SUL METEO

Unità di trattamento aria, gruppi frigo e caldaie lavorano su un setpoint ricalcolato ora per ora dalle previsioni. Anticipare il carico abbassa i picchi di produzione, dove si concentra la quota maggiore di energia.

ACQUA CALDA SANITARIA

Modulazione oraria sulle fasce a domanda nulla, nel rispetto dei requisiti anti-legionella. Negli alberghi l'acqua calda è una voce di primo piano, molto più che nel retail.

INSTALLAZIONE SENZA CANTIERE

Sensori wireless: nessun cavo da tirare, nessuna opera di predisposizione, nessun impianto da fermare. Per una struttura che non può chiudere le camere, è la condizione che rende il progetto possibile.

IL TERMINE DI PARAGONE

RISULTATO DI RIFERIMENTO	VALORE	COME È MISURATO
Risparmio annuo, 2 strutture sociosanitarie	–35%	IPMVP Option C, 12 mesi, normalizzato
Picco nel bimestre invernale	–58%	misurato, gennaio–febbraio
Costo evitato su 12 mesi	€ 239k	consuntivo, 2 strutture

Risultati ottenuti in strutture sociosanitarie, riportati qui come termine di paragone: la struttura impiantistica è simile a quella alberghiera (camere, UTA, acqua calda sanitaria, mensa), ma ogni struttura fa storia a sé.

La differenza non è il sensore: è che **si anticipa il carico previsto invece di inseguire la temperatura attuale**, ora per ora, su tutti gli impianti.

Nota. I risultati citati come termine di paragone provengono da due strutture sociosanitarie seguite da Sintropy su un ciclo annuo completo; le strutture non sono nominate. Non costituiscono una previsione di risultato per una struttura alberghiera. — Analisi Sintropy